



**BİRİM İÇ
DEĞERLENDİRME
RAPORU
2024**

LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ



"Anadolu'nun Zirvesinde"

Kasım, 2024



"Anadolu'nun Zirvesinde"



"Anadolu'nun Zevcesinde"

2023 YILI

BÖLÜM/ALT BİRİM ADI: LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU
(BİDR)

ÖZET

Ardahan Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü sahip olduğu vizyon ve misyonu ile üniversitemizin stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmaktadır. YÖKAK tarafından yürütülen kalite çalışmalarının ürünü olan Kurum İç Değerlendirme Raporlarının temelini Birim İç Değerlendirme Raporları oluşturmaktadır. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü 2023 yılı Birim İç Değerlendirme Raporu enstitü birim iç değerlendirme komisyonu tarafından hazırlanmıştır. Bu raporun amacı liderlik, yönetim ve kalite, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı alanlarında birimin öz değerlendirme çalışmalarının temel bulguları aktarılmaktadır.



"Anadolu'nun Züvesinde"

Birim Kalite Komisyonu Üyeleri

İmza Tutanağı

Başkan

Prof. Dr. Mustafa ŞENEL

Üye

Doç. Dr. Merve KIYMAZ

KIVRAKLAR

Üye

Halil İbrahim BAŞTUĞ

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER



"Anadolu'nun Zevcesinde"

İletişim Bilgileri

Komisyon Başkanı: Prof. Dr. Mustafa ŞENEL

Adres: Ardahan Üniversitesi Rektörlüğü Çamlıçatak Mevkii İBEF Binası
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Kat 3- Ardahan

İletişim: GSM: (0532) 285 45 70 Mail: mustafasenel@ardahan.edu.tr

Tarihsel Gelişimi

Enstitümüz 2011-2012 Öğretim Yılında; İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi Binasında Türk Dili ve Edebiyatı Ana Bilim Dalı Bünyesinde 1'i yabancı uyruklu 12 yüksek Lisans, doktora öğrencisi ile öğretime başlamıştır. 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı itibarıyla, 141 tezli yüksek lisans, 3 tezsiz yüksek lisans, 29 doktora olmak üzere 173 kişi mezun olmuştur. Kuruluşundan bu zamana 1 doktora, 19 tezli ve 1 tezsiz olmak üzere toplamda 21 program açılmıştır.

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon: Kapsamlı ve katılımcı programlarla yenilikçi organizasyonlarda görev alabilecek, analitik düşünen, etik değerlere sahip, geleceği görebilen, alanında liderlik yapabilecek, bilim üreten ve bunun topluma aktarılmasını sağlayan nitelikli mezunlar yetiştirebilmek. Gerek ulusal, gerekse uluslararası düzeyde üniversitelerdeki gelişmeleri takip etmek, işbirliği yaparak çağdaş uygarlık düzeyinde eğitim ve öğretim yapmak.

Vizyon: En üst düzey kalite standartlarında günceli yakalayan öğretim, evrensel ölçekte araştırma ortamı, girişimciliği destekleyen programlar, uluslararası işbirliği ve katılım, yerel ve ulusal gelişime katkı için yol ve yöntemler belirlemektir.

Değerleri; Evrensel akademik etik değerlere sahip, sorgulayan, araştırmayı teşvik eden, değişime açık, toplum ve insanlık yararı için uğraşan akademik ve sosyal sorumluluğa sahip olmayı en temel değerler olarak görmektedir.

Hedefleri: Öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal, kültürel toplantı ve fuarlara katılımlarını sağlamak.

- Enstitümüzün lisansüstü programı olmayan birimlerinde bu anabilim dallarının açılmasını sağlamak.



"Anadolu'nun Züvesinde"

- Dersler dışında öğrencilere yönelik sosyal etkinlikler düzenlemek.
- Yüksek Lisans tez konuları belirlenirken Ardahan ve çevresi sorunlarına yönelik konulara öncelik vermek.

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

Enstitümüz 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği hükümleri kapsamında tanımlanmıştır. Kurum organları; Müdür, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşmaktadır. Enstitü yöneticileri ise müdür, müdür yardımcıları ve enstitü sekreteridir. Enstitümüzün yönetim ve idari yapılanmasını gösteren organizasyon şeması enstitümüzün web sayfasında paylaşılmıştır. Şema ile ilgili görev tanımları ve iş akış şemaları, Yükseköğretim Kanunu ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği hükümleri gereğince tespit edilmiş olup, ilgili mevzuatlar da enstitümüzün web sayfasında paydaşlarımız ile paylaşılmıştır.

A.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 4 Ekim 2019 tarih ve 30908 Sayılı Resmi Gazete`de yayınlanan 1614 Sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile Ardahan Üniversitesi Rektörlüğü`ne bağlı olarak kurulmuştur. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Ardahan Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak "Lisansüstü Eğitim Enstitüsü" olarak kurulduktan sonra, yeni açılan programlarla birlikte 2023 yılı Aralık ayı sonu itibariyle Enstitümüz bünyesinde Ana Bilim Dallarındaki 21 (1 doktora, 19 tezli, 1 tezsiz YL) programda toplam 540 aktif öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

2547 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince kurulan enstitülerin organları, bu organların seçimleri, görev süreleri, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

a) Enstitünün organları, Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur.

b) Enstitü Müdürü, üç yıl için Rektör tarafından atanır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü Müdürü, 2547 sayılı Kanun`la dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan enstitü anabilim ve enstitü ana sanat dalları başkanlarından oluşur. Birimde organizasyon şeması, görev tanımları, iş akışları belirlenmiş ve birim web sayfasında paylaşılarak bilinirliği sağlanmıştır. Ayrıca belirlenen bu organizasyon şeması, görev tanımları, iş akışları birimde öngörülen yönetim modelini benimseyecek şekilde ve gerçekte uygulanır durumdadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumun yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.1.1.1. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/yonetim-kurulu/15646> (Y.K. Üyeleri)
- A.1.1.2. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/enstitü-kurulu/15673> (E.K. Üyeleri)
- A.1.1.3. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/organizasyon-semasi/17084> (Organizasyon Şeması)
- A.1.1.4. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/gorev-tanimi-ve-sorumluluklar/17085> (Görev tanımı ve sorumluluklar)
- A.1.1.5. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/is-akis-semalari/17086> (İş Akış Şemaları)

A.1.2. Liderlik

Birim Kalite Komisyonu birim müdürü Prof. Dr. Mustafa ŞENEL başkanlığında, müdür yardımcısı ve enstitü sekreterinden oluşmaktadır. Birim Kalite Komisyonu, kalite güvencesi sistemi ve kültürü oluşturma konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Liderlik uygulamaları ve bu uygulamaların kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimine katkısı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.1.2.1. <https://drive.google.com/file/d/1aRXJdReBnFyCA80UnKZV3WwiLAXG9au/view?usp=sharing> (Lisansüstü Eğitim Enstitülerinin Teşkilat ve İşleyiş Yönetmeliği)
- A.1.2.2. https://drive.google.com/file/d/1nJuc9N9EOMg9WUWwRyU_Ov3uPeGp6vm/view?usp=sharing (LEE Akreditasyon Komisyon Üyeleri)



- A.1.2.3. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/mudurumuzun-mesaji/17445> (Müdür Mesajı)

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda değişim yönetimi yaklaşımı kurumun geneline yayılmış ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen değişim yönetimi uygulamaları izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- A.1.3.1. kanıtın_adı
- A.1.3.2.kanıtın_adı

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Enstitümüz İç Kalite Güvencesi kapsamında yaptığı çalışmalar Ardahan Üniversitesi Kalite ve Akreditasyon Yönergesinin MADDE 13– (1) doğrultusunda yürütülmektedir.

Birim Kalite ve Akreditasyon Komisyonunun görevleri şunlardır: a) Üniversite stratejik planı hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, b) Üniversite stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, akademik hizmetlerin değerlendirilmesi, kalitenin geliştirilmesi ve akreditasyon sürecinde yapılacak her türlü çalışmanın yürütülmesini sağlamak, c) İç kontrol standartları kapsamında yapılacak her türlü çalışmanın yürütülmesini sağlamak, ç) Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak, d) Birimde Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından yapılacak belgelendirme ve sonrası değerlendirme çalışmaları için gerekli hazırlıkları yapmak; bu kuruluşlara her türlü desteği vermek, e) Kalite Komisyonunun kararlarını ilgili birimin ilgili bölüm, program, alt birimlerine duyurmak; uygulamalarına katkı sağlamak ve sonuçlarını izlemek, f) Bölüm Kalite ve Akreditasyon Komisyonlarından yılda dört defa (üç aylık) gelmesi beklenen raporların denetim ve takibini yapmak ve bu raporları düzenleyerek Kalite ve Akreditasyon Koordinatörlüğüne sunmak g) Faaliyetleriyle ilgili olarak hazırlayacakları yıllık raporu Aralık ayı sonuna kadar Kalite Komisyonuna sunmak, h) Bu Yönerge ve Kalite Komisyonu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda gerekli diğer çalışmaları yürütmektir.

Olgunluk Düzeyi: 4

İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.1.4.1. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/mevzuatlar/15218> (Mevzuatlar)
- A.1.4.2. <https://drive.google.com/file/d/1IrwAqm3UHwhiEEjwz6nkEzTyUI-pYm9R/view?usp=sharing> (BİDR toplantı fotoğrafları link)

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Birimde kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla birim web sayfası doğru, güncel ve kolay erişilebilir halde tutulmaktadır. Birim, kurum akademik takvimine uygun şekilde takvimde yer alan konu ve konularda gerekli duyuruları güncel ve doğru şekilde web aracılığı ile kamuoyuna bildirmektedir. Birim yönetiminde hesap verme sorumluluğunun sağlanabilmesi için, yönetimin her aşama ve birimindeki faaliyet ve işlemlerinde şeffaflık ilkesi benimsenmektedir. Şeffaflık kapsamında gizlilik düzeyindekiler dışında tüm bilgi ve belgelere ulaşılabilir. Enstitünün eğitim-öğretim, araştırma geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde faaliyetlerinin tümüyle ilgili güncel veriler kamuoyuyla [https:// lee.ardahan.edu.tr/](https://lee.ardahan.edu.tr/) web sayfası üzerinden paylaşılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurum tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.

Kanıtlar

- A.1.5.1. <https://lee.ardahan.edu.tr/> (Enstitü web sitesi)
- A.1.5.2. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/mevzuatlar/15218> (Mevzuatlar)

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Birimin misyon ve vizyon ifadesi belirlenmiş ve web sayfası aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır. Birim genelinde kurumun kalite politikası benimsenmektedir. Kurumun misyon, vizyon ve kalite politikası benimsenmesi ve içselleştirilmesi uygulamalar ile desteklenmektedir. Bu kapsamda, etik değerlere saygılı bireyler yetiştirmek amacıyla konusu ve yapısı uygun lisansüstü tezler için etik kurul onayı belgesi alınmış olması gereklidir ve bu

belge ilgili lisansüstü tezde yer almaktadır. Her lisansüstü tez için bilimsel etiğe uygunluk beyanı öğrenci tarafından imzalanarak bilimsel etik bilinci sağlanmaktadır. Lisansüstü derslerin tümünün AKTS değerleri belirlidir, böylece eğitim öğretimin uluslararası standartlara uyumu sağlanmaktadır. Disiplinler arası çalışmaları desteklemek amacıyla birim bünyesindeki disiplinler arası ana bilim dallarının sayısı artırılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumun genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- A.2.1.1.<https://kalite.ardahan.edu.tr/tr/page/kalite-politikasi/15526> (Kalite politikası)
- (ARÜ kalite Politikası)
- A.2.1.2.https://drive.google.com/file/d/1Rq_-C6RoP8QctVntVil22sfaLuJeZbBD/view?usp=sharing (Örnek Etik Kurul Kararı linki)
- A.2.1.3.<https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/misyon-vizyon-ve-degerlerimiz/17446> (Enstitü Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz)

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Enstitü, kurum kültürünü yaygınlaştırmak ve paydaşları ile iş birliği içinde hareket etmek adına belirlediği temel ilkeleri ile vizyonu çerçevesinde misyonunu sürdürmektedir. Ayrıca; iç kalite güvence sistemi çerçevesinde eğitim öğretim faaliyetlerini güçlendirme, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürdürülmesine katkıda bulunma, toplumsal katkı sağlayacak faaliyetleri planlayarak yürütme, özgün tasarımlarıyla nitelikli uzman ve doktoralı bilim insanı yetiştirme önceliği ile çalışmalarını yürütmektedir.

Diğer amaçlar ise şu şekilde sıralanabilir;

- Çağdaş dünya ile entegre olmuş yüksek lisans ve doktora eğitimi vermek,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde gelişmeleri ve toplumsal gereksinimleri dikkate alarak öncelikli olan alanlarda lisansüstü programların sayısını artırmak,
- Araştırma ve geliştirme faaliyetlerini teşvikini sağlayarak artırmak,
- Bilimsel araştırmalarda/özgün tasarımlarda uluslararası rekabet edebilir düzeye çıkmak,
- Disiplinler arası programlar oluşturulmasını ve ortak programların artırılmasını teşvik etmektedir.

Üniversitede stratejik plan çalışmaları Rektörlük ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonu ile yürütülmektedir. Stratejik planda yer alan, amaç ve hedeflere bağlı olarak belirlenen performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurum uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.

Kanıtlar

- A.2.2.1

https://drive.google.com/file/d/1bqpkzQ67kbn1K2eNHdU_zm1mHAJJHQ3x/view?usp=sharing (2023 Yılı Faaliyet Raporu)

A.2.3. Performans yönetimi

Kurum genelinde uygulanan performans yönetim sistemine birimiz de dâhildir. Birim stratejik planında belirlenen performans göstergeleri ve göstergeleri kapsayan amaç ve hedefler belirlidir. Bu performans göstergelerinin uygulamalarına ise birim tarafından her yıl hazırlanan faaliyet raporunda yer verilmektedir. Birimde öğretim üyesi bulunmadığından birim bünyesinde yer alan Ana Bilim Dalları öğretim üyelerinin performansları bağlı buldukları birimlerce takip edilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.2.3.1. <https://ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1835> (LEE duyurular)

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

Birimde yapılan tüm yazışmalar, etkinlik ve süreçlerine ait bilgilendirmeler ve veriler, bu verilerin toplanması, ilgili kişi ve/veya birimlere duyurulması ÜBYS (Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi) sistemi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Birim bünyesinde öğretim üyesi kadrosu

bulunmamakla birlikte enstitüde yer alan Ana Bilim Dallarında görevli öğretim üyeleri ile ilgili veriler Akademik Veri Yönetim Sistemi (ABPDS) üzerinden takip edilmektedir. Belirli dönemlerde öğretim üyelerine ABPDS bilgilerini güncel tutmaları gerektiği hatırlatılmaktadır. Öğrenci alım süreci de dâhil olmak üzere öğrencilerle ilgili tüm veriler Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) üzerinden işlenmektedir. Araştırma projeleri ile ilgili tüm süreçler ÜBYS (Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi) üzerinde yapılmakta ve takip edilmektedir. Kurum genelinde bilgi yönetim sistemlerini izlemek ve iyileştirmek üzere çalışmalar devam etmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurum genelinde temel süreçleri (eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, kalite güvencesi) destekleyen entegre bilgi yönetim sistemi işletilmektedir.

Kanıtlar

- A.3.4.1. <https://ubys.ardahan.edu.tr/ABPDS/AcademicInformation/BilgiGoruntulemeV2/Index> (Akademik bilgi görüntüleme linki)
- A.3.4.2. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/ogrenci-bilgi-sistemi/15221> (Öğrenci Bilgi Sistemi)
- A.3.4.3. <https://drive.google.com/file/d/1YQ3GGIh77hgcEUh75GDm2YqWT0OrfAS-/view?usp=sharing> (Enstitü Tez Çalışmalarına yapılan atıflar SOBIAD link)

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

Birimde çalışan personelin memnuniyet, şikayet ve önerilerinin alınması ve izlenmesi için kurum tarafından çalışan memnuniyet anketleri yapılmaktadır. Ayrıca birim ile ilgili tüm memnuniyet, şikayet ve önerilerin oluşturulabileceği kurum web sayfasında kamuoyunun ve çalışanların kullanımına açık olan dilek, öneri ve şikayet başvuru sekmesi bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda insan kaynakları yönetimi uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.3.4.1. <https://www.ardahan.edu.tr/> (ARÜ web sitesi_dilek, öneri ve şikâyet link)

- <https://kalite.ardahan.edu.tr/tr/page/akademik-personel-memnuniyet-anketi-ve-anket-sonuclari/15561#> (Anket sonuçları link)

A.3.3. Finansal yönetim

Her yılın genel bütçesi ödenekleri aylık periyotlar halinde düzenli bir şekilde takip edilip gerekli ödemeler yapılmaktadır. Birim idari personelinin mali özlük haklarının düzenli bir şekilde hazırlanması ve gerekli ödemelerin yapılması sağlanmaktadır. Birimde taşınır kayıt kontrol sistemi dâhilinde yapılan alımların kayıtları ve depodan kullanıma sunulmaları düzenli bir şekilde yürütülmekte ve yılsonu raporları hazırlanarak gerekli birimlere gönderilmektedir. Talep uygun görüldükten sonra harcama yetkilisi tarafından alınacak malın mali değerine göre doğrudan temin usulüyle alınacağına karar verilir ve yine harcama yetkilisi tarafından önce satın alma komisyonu daha sonra da muayene komisyonu oluşturulur. Satın alma işlemi gerçekleştirildikten sonra düzenlenen harcama talimatıyla Strateji Daire Başkanlığı tarafından ödeme gerçekleştirilir.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumun genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.

Kanıtlar

- A.3.4.1. <https://drive.google.com/file/d/1Hxe3cNINeWcjlKFTAiL7ZfZznRASeT57/view?usp=sharing> (2023 Yılı Bütçe Giderleri ekran görüntüsü)
- A.3.4.2. <https://sgdb.ardahan.edu.tr/tr/page/yonetmelikler/9295> (SGDB mevzuat link)
- A.3.4.3. <https://sgdb.ardahan.edu.tr/tr/page/stratejik-plan-ve-yonergeler/9298> (SGDB ön mali kontrol yönergesi link)
- A.3.4.4. <https://drive.google.com/file/d/1vDn3ADuIjQ8hOAbey7RzWPnuBe4XSPH8/view?usp=sharing> (Taşınır yıl son işlemlerine ait link)

A.3.4. Süreç yönetimi

- Kurumda süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

- **.Olgunluk Düzeyi: 4**

Kurumda süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir

.Kanıtlar

- A.3.4.1.kanıtın_adı
- A.3.4.2.kanıtın_adı

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Eğitim öğretim süreçleri Birim, kurumun araştırma stratejileri ile yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleri arasında "eğitim" boyutunda bir bağ kurmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemiz ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Müftülüğü ve Adalet Sarayı arasında lisansüstü öğrenci alımına ilişkin protokol düzenlenmiştir. 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Döneminde protokol yapılan kurumlara toplamda 55 kontenjan ayrılmıştır.

- **.Olgunluk Düzeyi: 4**

Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

.Kanıtlar

- A.3.4.1. <https://ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=0&id=4250> (LEE kontenjan ilanı link)
- A.3.4.2. <https://drive.google.com/file/d/1I1EtPBgin4GIFtd2w1oLxKwzjzyIMc/view?usp=sharing> (Protokoller)
- A.3.4.3. <https://drive.google.com/file/d/1dr280R5fiJuUZ9ehmuVOoLSoG1baHxyn/view?usp=sharing> (YÖK görüş yazısı)

A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri

Öğrenci memnuniyet anketleri kurum tarafından yürütülmektedir. Bu anketlerin birim tarafından izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılması ise birimin gelişmeye açık yönleri arasındadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Tüm programlarda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrenci katılımına dayalı biçimde iyileştirilmektedir. Geri bildirim sonuçları karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

Kanıtlar

- A.4.2.1.<https://kalite.ardahan.edu.tr/tr/page/ogrenci-memnuniyet-anketi-ve-anket-sonuclari/15559> (Öğrenci memnuniyet anketi sonuçları link)

A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Mezun öğrenciler için kurulan mezun bilgi sistemi de iç paydaş katılımının sağlanması amacıyla uygulamadadır. Kurum genelinde <http://ardahan.edu.tr> aracılığı ile izlenmekte olan mezun portalına birim mezunu öğrenciler de dahil edilmektedir. Böylece birimden mezun olan öğrencilerin izlenmesi sağlanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumdaki programların genelinde mezun izleme sistemi uygulamaları vardır.

Kanıtlar

- A.4.3.1.<https://www.ardahan.edu.tr/liste.aspx?id=5-1002097&btype=ab&type=mm&birim=Kalite%20Y%C3%B6netimi> (Mezun bilgi sistemi)

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Birim özelinde uluslararasılaştırma politikası bulunmamasıyla birlikte; uluslararasılaşma faaliyetleri Ardahan Üniversitesi bünyesinde kurulan Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü ile yürütülmektedir. Enstitü bünyesinde lisansüstü programlarda yabancı uyruklu öğrenciler için kontenjanlar ayrılmaktadır. 2023 yılı itibarıyla 9 yabancı uyruklu öğrenci enstitü bünyesinde

eğitim gormektedir. Enstitü bünyesinde eğitim dili %100 Rusça olan bir program ve %100 Arapça olan bir program bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapılanması izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.5.1.1. <https://drive.google.com/file/d/1uCVBKFuvg2JzqBDH1yTUELHy5Bv-acjz/view?usp=sharing> (Erasmus, Farabi, Mevlana ve Yabancı Uyruklu ğrenciler Bölüm Koordinatörleri link)

A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Kurum uluslararasılaşma faaliyetleri Ardahan niversitesi bünyesinde kurulan Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü tarafından yürütmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımlı izlenmekte ve iyileştirilmektedir

Kanıtlar

- A.5.2.1. <https://dik.ardahan.edu.tr/> (Dış ilişkiler koordinatörlüğü link)

A.5.3. Uluslararasılaşma performansı

Birimde uluslararasılaşma faaliyetleri Ardahan niversitesi bünyesinde kurulan Dış İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü ile yürütmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- A.5.3.1. <https://dik.ardahan.edu.tr/> (Dış ilişkiler koordinatörlüğü link)

- A.5.3.2.

https://drive.google.com/file/d/12SkesLkPsRBpZisjq_0igjNu0a9zFVFX/view?usp=sharing (Yabancı uyruklu öğrenci bölüm talep yazısı)

- A.5.3.3.

https://drive.google.com/file/d/1y4z701C_BOQEXFbGhvtGQBUUSrRbUx18/view?usp=sharing (Yabancı uyruklu öğrenci sayısı ve dağılımı)

B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM

B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

B.1.1. Programların tasarımı ve onayı

Lisansüstü Eğitim Enstitümüz, yüksek lisans programında 19 Ana Bilim Dalı (1 doktora, 19 tezli ve 1 tezsiz olmak üzere) 21 program ile eğitim-öğretim hizmeti vermektedir. Programların tasarımı ve yeni derslerin eklenmesi Ana Bilim Dallarının akademik kurullarında görüşülmektedir. Akademik kurul kararı ile gelen ders teklifleri enstitü yönetim kurulu tarafından karara bağlanmaktadır. Ana Bilim Dallarında, eğitim öğretim faaliyetleri düzenlenirken Bologna süreci temel alınmıştır. Süreç oluşturulurken Bologna sürecinin de temel aşaması olan Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) ile entegrasyon tamamlanmıştır. Bu süreç içerisinde, Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesinde (TYYÇ) belirtilen hususlar dikkate alınmaktadır. Bu maddede mevcut programlarımız ve program bilgilerimize, Enstitümüzün sayısal bilgilerine, öğrenci kabulüne ilişkin ilke ve kurallarımıza, öğretim planlarında yapmış olduğumuz değişikliklere ilişkin belgelere, organizasyon şemamıza, görev tanım ve sorumluluklar, iş akış şemaları ve Programların amaç ve öğrenme çıktılarına uygun olarak yürütüldüğüne ilişkin öğrenci transkripti sunulmuştur. Derslerde ve planlamalarda senato tarafından kabul gören iyileştirmeler ve öğretim planı değişiklikleri' de kamt olarak sunulmuştur.

Olgunluk Düzeyi: 3

Tanımlı süreçler doğrultusunda; Kurumun genelinde, tasarımı ve onayı gerçekleşen programlar, programların amaç ve öğrenme çıktılarına uygun olarak yürütülmektedir.

Kanıtlar

- B.1.1.1. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/genel-bilgiler/15196> (mevcut programlar)
- B.1.1.2. <https://ibef.ardahan.edu.tr/tr/page/turk-dili-ve-edebiyati/15179> (program bilgileri doktora)
- B.1.1.3. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/sayilarla-enstitu/17418> (lisansüstü öğrenci sayıları)
- B.1.1.4. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/ogrenci-islemleri/15220> (Öğrenci kabulüne ilişkin ilke ve kurallar)
- B.1.1.5. <https://drive.google.com/file/d/172FGvhk7EEXDGXkID7z2WT6qEhsVBqLY/view?usp=sharing> (Öğretim planı değişikliği kurul kararı)
- B.1.1.6. https://drive.google.com/file/d/1tUFRjWrc5gNN2NwXHGPEtNpgrS_1_ub6/view?usp=sharing (Öğretim planı değişikliği senato arz yazısı)
- B.1.1.7. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/organizasyon-semasi/17084> (Organizasyon Şeması)
- B.1.1.8. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/gorev-tanimi-ve-sorumluluklar/17085> (Görev tanımı ve sorumluluklar)
- B.1.1.9. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/is-akis-semalari/17086> (İş Akış Şemaları)
- B.1.1.10. <https://drive.google.com/file/d/1onU7dsKcgWWgkKyBJviqQo4hRP9jVXxR/view?usp=sharing> Örnek Transkript (Mezun Öğrenci)
- B.1.1.11. https://drive.google.com/file/d/1YtnOACAvxz5gZhS7iKYEfa4tdad_Nzob/view?usp=sharing Örnek Transkript (Azami süre başarısızlık nedeniyle kaydı silinen)

B.1.2. Programın ders dağılım dengesi

Programlarda yer alan dersler; zorunlu ve seçmeli olmak üzere iki gruba ayrılır. Zorunlu dersler, öğrencinin almak ve başarılı olmak zorunda olduğu derslerdir. Seçmeli dersler, öğrencinin kendi kişisel ilgi ve becerilerini gözeterek belirli ders grupları içinden seçmek durumunda olduğu derslerdir. Bu programların alan, meslek, genel kültür dersleri dağılımı ile kültürel derinlik kazandırma potansiyeli yine anabilim dalı kurullarınca gözetilmektedir. Ana Bilim dallarından gelen ders önerileri (öğretim planı güncelleme) senatoya sunulmakta ve senato onayından sonra dersler açılmaktadır. Derslerin dağılımı ilgili Ana Bilim Dalları tarafından

gerçekleştirilmekte ve enstitü onayına sunulmaktadır. Ders programları enstitümüz web sayfasında ilan edilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3

Ders dağılımı dengesine ilişkin tanımlı süreçlere uygun olarak kurum genelinde uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- B.1.2.1.<https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/2023-2024-bahar-donemi-haftalik-ders-programlari/11983> (ders programları web sayfa)
- B.1.2.2.
<https://drive.google.com/file/d/1YoTLo6T8o6qDocWHAsIUkJcTve5Peu4/view?usp=sharing> (Ders dağılımına ilişkin ilkeler Y.K. kararı)
- B.1.2.3.<https://drive.google.com/file/d/19gSs2Rx74LjVPKkg6MtJs0EgsaEsZt2/view?usp=sharing> (Ders dağılımı bölüm kurulu kararı)
- B.1.2.4.
<https://ubys.ardahan.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=mmI9W90oM9FmnpP!xDDx!80rEuw!xGGx!xGGx!&culture=tr-TR> (Enstitü öğretim çıktıları web)

B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Enstitümüzde verilen her dersin hem ulusal kredisi hem de AKTS kredisi mevcuttur. AKTS kredisinin belirlenmesinde öğrencilerin ders kapsamında gerçekleştirdikleri tüm aktiviteler (teorik ve uygulamalı ders saatleri, ödev, proje, ara sınav, final gibi) dikkate alınmaktadır. Genel Ağırlıklı Not Ortalamasının (GANO) hesaplanmasında, AKTS kredisi temel alınmakta ve öğrencilerin not dökümlerinde hem ulusal kredi hem de AKTS kredisine yer verilmektedir.

Enstitümüze bağlı tüm programlarda program çıktıları ve ders kazanımları ilişkilendirilmekte, programların kendilerine özgü kazanımları ve çıktıları Program Profillerinde yansıtılmaktadır. Enstitümüz bünyesinde yer alan programların bilgileri ve bu programlarda verilen derslerin. Programların izlenmesi ve değerlendirilmesi Anabilim Dalı Akademik Kurularınca yapılmaktadır. Programlar, değerlendirmeleri sonucunda ders kataloglarında revizyonlar yapabilmektedirler. Yapılan değişiklikler Ders Bilgi Paketleri aracılığıyla öğrencilerimizle paylaşılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu izlenmekte ve iyileştirilmektedir

Kanıtlar

- B.1.3.1. <https://www.ardahan.edu.tr/kayit/?id=62&baslik=bolumler> (program tanıtım çıktıları)
- B.1.3.2. <https://drive.google.com/file/d/1AY5NrqbIsRadbsK-FNG-PSQeUWvFp4c/view?usp=sharing> (Program dışı alınan derslere ilişkin karar örneği)
- B.1.3.3. <https://drive.google.com/file/d/1mmXEAXrQH7QnhnajkvWVVjg7StrnoNr/view?usp=sharing> (Farklı üniversiteden ders alma yazıları)
- B.1.3.4. <https://drive.google.com/file/d/1POAwGTTg5ypIvw3ByPJT16o2UgspdMxB/view?usp=sharing> (Ders İntibak muafiyet YK karar örneği)
- B.1.3.5. https://drive.google.com/file/d/1tu3_gNrvUaALOM3UE2C1g_e3HR3_UN7U/view?usp=sharing (Ders İntibak muafiyet ABD karar örneği)

B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Programlar, Bologna Süreci'nin Yükseköğretimde Avrupa Yeterlilikler Üst Çerçevesinde tanımlanan Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesinde (TYYÇ) yeterlilikleri için belirlenmiş olan AKTS koşullarını ve düzey yeterliliklerini sağlamaktadır. Tüm derslerin AKTS değeri web sayfası üzerinden paylaşılmaktadır. Gerçekleştirilen ders planlarında derslerin yükleri ve AKTS bilgilerine yer verilmiştir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Programlarda öğrenci iş yükü izlenmekte ve buna göre ders tasarımı güncellenmektedir.

Kanıtlar

- B.1.4.1. <https://ubys.ardahan.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=ugYtd6Vcdwm5bjXer9onEQ!xGGx!!xGGx!&culture=tr-TR> (Öğretim Planı gösterir web sayfa linki)

B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

Enstitümüze bağlı lisansüstü programların izlenmesi ve güncellenmesi çalışmaları programların bağlı olduğu Ana Bilim Dalları tarafından amaçları ve öğrenme çıktılarının nasıl gerçekleştiğinin izlenmesi sınavlar, ödevler veya projeler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Enstitümüz gerektiğinde Ana Bilim Dallarına gerekli desteği sağlamaktadır. Eğitim ve öğretime ilişkin istatistiki göstergeler ÜBYS (Üniversite Bilgi Yönetimi) sisteminden izlenebilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3

Programların genelinde program çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesine ilişkin mekanizmalar işletilmektedir.

Kanıtlar

- B.1.5.1. <https://ubys.ardahan.edu.tr/BIP/BusinessIntelligence/Home/Index> (Eğitim-Öğretime ait istatistiki bilgiler)

B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

Eğitim ve öğretim süreçleri üniversitemiz koordinasyonunda enstitümüz ve Ana Bilim Dalları ile birlikte yürütülmekte olup; bu süreçlere ilişkin görev ve sorumluluklar tanımlanmış, iş takvimi, iş akışları ve süreçlere ilişkin formlar oluşturulmuştur. Eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesi faaliyetlerine ilişkin birim genelinde ilke, esaslar ile takvim belirlidir. Programlarda öğrenme kazanımı, öğretim programı (müfredat), öğretim yöntemi ve ölçme-değerlendirme uyumu ve tüm bu süreçlerin koordinasyonu üst yönetim tarafından takip edilmektedir. Enstitümüzde eğitim ve öğretim süreçleri Ardahan Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliğinde düzenlenen esaslara göre yönetilmektedir. Enstitümüzün bünyesinde tez savunmaları talep edilmesi halinde çevrimiçi (online) yapılabilen aynı zamanda tez konusu önerisi ve seminer çalışmaları danışman öğretim üyeleri tarafından canlı ders (online) açılarak kayıt altına alınmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumun genelinde eğitim ve öğretim süreçleri belirlenmiş ilke ve kuralara uygun yönetilmektedir.

Kanıtlar



"Anadolu'nun Züvesinde"

- B.1.6.1. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/akademik-takvim-2023-2024-egitim-ogretim-yili/11647> (Enstitü Akademik Takvimi)
- B.1.6.2. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/formlar/15217> (Yüksek Lisans ve Doktora Formları)
- B.1.6.3. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/ogrenci-bilgi-sistemi/15221> (Öğrenci Bilgi Sistemi)
- B.1.6.4. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/ogrenci-islemleri/15220> (Öğrenci İşlemleri)
- B.1.6.5. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/tez-teslim-sureci/15219> (Tez Teslim Süreçleri)
- B.1.6.6. <https://arucanli.ardahan.edu.tr/playback/presentation/2.0/playback.html?meetingId=1c4f19cb220b472c85d436ff35590093fb9e8c2d-1704885768486> (Örnek seminer sunum linki)
- B.1.6.7. <https://arucanli.ardahan.edu.tr/playback/presentation/2.0/playback.html?meetingId=a8dd76025ffff58adba6b509c8aff38e78994f74-1706266721258> (Örnek tez konusu öneri sunum linki)
- B.1.6.8. <https://arucanli.ardahan.edu.tr/playback/presentation/2.0/playback.html?meetingId=1f3c94b314c7020b539581a75d8a94b4ed23ecb7-1705056675401> (Örnek tez savunma linki)

B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri

Lisansüstü programlarımızda yer alan derslerin öğretim yöntem ve tekniklerine ilişkin kararlar, bağlı olunan Ana Bilim Dalı kurullarınca ve Ana Bilim Dalı öğretim üyelerince belirlenmektedir. Öğretim üyeleri, ders içeriklerini planlamakta dersin öğretim yöntem ve tekniklerini ders içeriklerinde belirtmektedir. Enstitümüze önerilen dersler, enstitümüz yönetim kurulunda karara bağlanarak yüz yüze gerçekleştirilmektedir. Programlarda öğrencilerin mesleki yeterlik kazanması için gerekli zorunlu derslere ek olarak, öğrencinin mesleki ve sosyal

kazanımlarını destekleyecek seçmeli dersleri içerecek şekilde planlanmaktadır. Ayrıca farklı programlarda öğrencinin elde ettiği kazanımları uygulayabilmesi ve disiplinler arası proje gerçekleştirilmesi amacıyla proje temelli dersler bulunmaktadır. Enstitümüz, lisansüstü yönetmeliğinde yer verildiği gibi lisansüstü eğitimin önemli bir parçası olan araştırma yapmayı desteklemek üzere her programdaki öğrencilerin ders dönemlerinde Bilimsel Araştırma Yöntemleri dersi ile Seminer dersini almayı zorunlu kılmaktadır.

Bilimsel Araştırma Yöntemleri dersinde öğrencilerin, tez dönemine geçtiklerinde yapacakları bilimsel araştırmalarını sağlam yöntemsel temellere dayandırması, Seminer dersinde ise bir araştırma önerisinin yazımına ilişkin ilke ve kuralların benimsenmesi hedeflenmektedir. Tez aşamasındaki öğrencilerin tezlerini bilimsel ilke ve kurallar çerçevesinde yazmasına rehberlik etmek üzere Tez Yazım Kılavuzu mevcuttur. Örgün eğitim süreçlerinde, tüm programlarımızı kapsayacak şekilde, teknolojinin sunduğu olanaklardan faydalanılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Öğrenci merkezli uygulamalar izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- B.2.1.1.

[https://ubys.ardahan.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/CourseDetail?&isElectiveCourse=false&isIntegratedCourse=false&courseId=hAYKz8!xDDx!4VTZk0ZhB4g7BqQ!xGGx!!xGGx!&curriculumId=OWHY99e48NbZgmXH2wAOZA!xGGx!!xGGx!&apid=hDA3NTxVaoQD3nxMoVMfBg!xGGx!!xGGx!&eqd=10603&progName=Lisans%C3%BCst%C3%BC%20E%C4%9Fitim%20Enstit%C3%BCs%C3%BC%20-%20LEE%20%C4%B0leri%20Teknolojiler%20Ana%20Bilim%20Dal%C4%B1%20/%20%C4%B0leri%20Teknolojiler%20\(Disiplinleraras%C4%B1\)%20\(YL\)%20\(Tezli\)&culture=tr-TR](https://ubys.ardahan.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/CourseDetail?&isElectiveCourse=false&isIntegratedCourse=false&courseId=hAYKz8!xDDx!4VTZk0ZhB4g7BqQ!xGGx!!xGGx!&curriculumId=OWHY99e48NbZgmXH2wAOZA!xGGx!!xGGx!&apid=hDA3NTxVaoQD3nxMoVMfBg!xGGx!!xGGx!&eqd=10603&progName=Lisans%C3%BCst%C3%BC%20E%C4%9Fitim%20Enstit%C3%BCs%C3%BC%20-%20LEE%20%C4%B0leri%20Teknolojiler%20Ana%20Bilim%20Dal%C4%B1%20/%20%C4%B0leri%20Teknolojiler%20(Disiplinleraras%C4%B1)%20(YL)%20(Tezli)&culture=tr-TR) (Bilimsel Araştırma Yöntemleri dersi örnek bilgi linki)

- B.2.1.2.

<https://ubys.ardahan.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/CourseDetail?&isElectiveCourse=false&isIntegratedCourse=false&courseId=wFPFhuCQFdrEAp!xBBx!byZcJw!xGGx!!xGGx!&curriculumId=PxZUOQNTyUQiM2q3!xBBx!9!xDDx!AWQ!xGGx!!xGGx!&apid=MupjOiA!xBBx!e4LNKm!xBBx!Tn6CeXA!xGGx!!xGGx!&>

[qd=10603&progName=Lisans%C3%BCst%C3%BC%20E%C4%9Fitim%20Enstit%C3%BCs%C3%BC%20-%20LEE%20Biyoteknoloji%20%20Ana%20Bilim%20Dal%C4%B1%20/%20Biyoteknoloji%20\(Disiplinleraras%C4%B1\)%20\(YL\)%20\(Tezli\)&culture=tr-TR](http://qd=10603&progName=Lisans%C3%BCst%C3%BC%20E%C4%9Fitim%20Enstit%C3%BCs%C3%BC%20-%20LEE%20Biyoteknoloji%20%20Ana%20Bilim%20Dal%C4%B1%20/%20Biyoteknoloji%20(Disiplinleraras%C4%B1)%20(YL)%20(Tezli)&culture=tr-TR) (Seminer dersi örnek bilgi linki)

- B.2.1.3. <https://www.ardahan.edu.tr/kayit/?id=62&baslik=bolumler> (Öğrenme kaynaklarına erişme)

- B.2.1.4. <https://drive.google.com/file/d/1dYYDTuFg2ewP3lfa6p48bmCzuy02mT2H/view?usp=sharing> (Öğrenci tanıtım el kitabı/broşürü)

- B.2.1.5 <https://drive.google.com/file/d/1VbaILat5dLZkNWFkOri07rxEWVoiVeOf/view?usp=sharing> (Danışmanlık modülü ekran görüntüsü)

- **B.2.2. Ölçme ve değerlendirme**

Öğrencilerin başarı ölçme ve değerlendirmeleri Bologna sürecinde belirtilen kriterlere göre gerçekleştirilmektedir. Buna göre; bir dersin öğrenme çıktıları başarı notu ile belirlenir. Başarı notu; uygulamalı çalışmalar, ara sınav, yarıyıl/yılsonu sınavlarının birlikte değerlendirilmesiyle elde edilir. Enstitümüz programlarında dersi vermekle sorumlu öğretim elemanları, her dönem yürüttükleri dersin kazanımlarını ölçmeyi amaçlayan çeşitli araçlar kullanarak değerlendirme yapmaktadır. Enstitü sınav tarihleri yönetim kurulu tarafından görüşülerek karara bağlanmaktadır. Belirlenen sınav takvimleri Enstitü tarafından ilan edilmektedir. Sınav başarı dereceleri "Ardahan Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliğine göre uygulanmaktadır. Öğrenci değerlendirilmesi amacıyla yapılan tüm faaliyetler ders öğrenim çıktıları ile ilişkili olup çıktı temelli bir değerlendirme yapılmaktadır. Enstitümüz bünyesinde bulunan lisansüstü programlarında kayıtlı olan öğrenciler enstitümüz eğitim öğretim yönetmeliğine uygun olarak ders sorumluları tarafından değerlendirilmektedir. Lisansüstü eğitime başvuran öğrenciler puan türlerine göre sıralanmaktadır. Sıralamaya giren öğrenciler belirlenen kontenjanlar doğrultusunda kayıt hakkı kazanmaktadır. Enstitümüz Ana Bilim Dallarında mülakat, bilim sınavı yapılmamaktadır.

Enstitümüz bünyesinde doktora öğrenimi gören öğrencilerimiz en erken 3 en geç 5. yarıyılıda doktora yeterlik sınavına girmektedir. Yeterlik sınavları Ana Bilim Dallarında yazılı ve sözlü olarak yapılmaktadır. Enstitümüzde doktora yeterlik sınavı süreci yüz yüze veya hibrit (öğrenci enstitüde hazır bulunmak şartıyla) olarak yapılabilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- B.2.2.1. <https://ibef.ardahan.edu.tr/Files/ckFiles/lee-ardahan-edu-tr/Lisans%C3%BCst%C3%BC%20E%C4%9Fitim%20Enstit%C3%BCs%C3%BC%20Ba%C5%9Fvuru%20Sonu%C3%A7lar%C4%B1.pdf> (2023-2024 güz dönemi başvuru sonuç ilanına ait link)
- B.2.2.2. https://www.ardahan.edu.tr/dosyalar/icerik/sbe/lisansustu_egitim_yonetmeligi_2020_aru.pdf (LEE Yönetmelik Madde 55)
- B.2.2.4. <https://arucanli.ardahan.edu.tr/playback/presentation/2.0/playback.html?meetingId=37d6437f1bd672a453767eae0b95dd7718e991b-1718103428838> (Hibrit yöntemi ile yapılan doktora yeterlik sözlü sınav savunma görüntüleri)
- B.2.2.5. <https://drive.google.com/file/d/10XG7L6neEAhiycfeIMvs90fQ5mR17yPE/view?usp=sharing> (Hibrit yöntemi ile yapılan doktora yeterlik yazılı sınav değerlendirmesine ilişkin mail görüntüsü)
- B.2.2.6. https://drive.google.com/file/d/1Bq646MQVX_Zoj6HhvUkOkejtarGdNYP/view?usp=sharing (Doktora yeterlik başvuru ve değerlendirme formu)
- B.2.2.7 <https://drive.google.com/file/d/1Wb-2ihTb5G9jN9I1dfo5lCGHuRx4JgVP/view?usp=sharing> (Sınav ölçme değerlendirme yönetmelik maddesi)

B.2.3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

Kontenjanlar Anabilim Dalı Başkanlıklarından Haziran ayının ortasına kadar Ana Bilim Dalı Kurul Kararı ile birlikte resmi yazı ile istenir. Gelen teklifler Enstitü Kurulunda görüşülür ve şartları belirlenir. Kontenjanların belirlenmesi ve ilanları Enstitü Kurulunda Haziran ayı içerisinde

karara bağlanır ve görüşülmek üzere Üniversite Senatosuna arz edilir. Alınan karar Senato onayından sonra Web sayfasında tam metin olarak yayımlanır. Başvurular ilanda belirtilen günlerde alınır. Başvuran öğrencilerin değerlendirmeleri, Enstitü Kurulu tarafından oluşturulan jüriler tarafından yapılır ve sonuçlar ilan edilir. Kazanan öğrencilerin kayıtları ilanda belirtilen tarihlerde yapılır.

Öğrencilerin ders kayıtları Senato tarafından belirlenen akademik takvime uygun olarak yapılır. Enstitümüz ayrıca Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliğinde belirtilen koşullarda öğrenci kabul etmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir..

Kanıtlar

- B.2.3.1.<https://drive.google.com/file/d/1YjqJX6IOURyEHznZRKY18andr1EdaLS2/view?usp=sharing> (Kontenjan talep yazısı)
- B.2.3.2.<https://drive.google.com/file/d/1s4nMiXFAB4-EC5TPD0IAcJ4YNAjs-G-d/view?usp=sharing> (ABD Kontenjan talep yazısı link)
- B.2.3.3.https://drive.google.com/file/d/1mnHsMxY6rIgOcpWAZ7sd3sqc_QOgvGqU/view?usp=sharing (E.K. Toplantı yazısı link)
- B.2.3.4.<https://drive.google.com/file/d/1DTiCH4WRnUC3OBGhrYSmMPzamIhPqNHR/view?usp=sharing> (Kontenjan Enstitü Kurulu Kararı)
- B.2.3.5.<https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/lisansustu-egitim-enstitusu-2023-2024-egitim-ogretim-yili-guz-donemi-doktora-tezli-yl-ogrenci-alim-kontenjanlari-ve-basvuru-sartlari/11613> (Öğrenci alımına ilişkin ilan metni)
- B.2.3.6.<https://drive.google.com/file/d/12cAA7Ss-hCiWwORmJNYDgev2D537WQGO/view?usp=sharing> (Kontenjanlar senato kararı/imza örnekleri karartılmıştır)
- B.2.3.7.<https://drive.google.com/file/d/1gjuxo4cIz6QeL9MOyHIB12S4JnSc9Yuh/view?usp=sharing> (Kayıt hakkı kazanan öğrencilere ilişkin duyuru metni)

- B.2.3.8. https://drive.google.com/file/d/11_QHox4TkHPgK0ujZc29E0gPdGGGrSZvz/view?usp=sharing (Öğrenci kabul koşulları yönetmelik maddeleri)
- B.2.3.9. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/2023-2024-akademik-yili-lisansustu-egitim-1-grup-yedek-liste/11656> (2024-2025 lisansüstü 1. grup yedek öğrenci ilanı)
- B.2.3.10. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/lisansustu-egitim-2024-2025-guz-donemi-2-grup-yedek-liste/12329> (2024-2025 lisansüstü 2. grup yedek öğrenci ilanı)

B.2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Enstitümüzün lisansüstü programlarında kayıtlı tüm öğrencilerin danışmanlıkları, kayıt yaptıkları ilk dönemlerinde Ana Bilim Dalı Başkanlığı tarafından teklif edilerek Enstitü Yönetim Kurulu tarafından atanmaktadır. Öğrenciler dönem başında atanan danışman öğretim üyelerinin rehberliğinde eğitimlerini ve akademik çalışmalarını yürütmektedir. Enstitümüzde tezini başarılı bir şekilde tamamlayarak lisansüstü öğrenimini tamamlayan öğrencinin mezuniyet işlemleri yapılmaktadır. Tez teslim süreci ile ilgili Web sayfamızda öğrenci sekmesi altında bilgilendirme metni bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Uygulamalar izlenmekte ve tanımlı süreçler iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- B.2.4.1. https://drive.google.com/file/d/15kv3Nf_X7TrOSF0TdbRIUtbg8ugQCwCk/view?usp=sharing (Danışman ataması ABD kararı)
- B.2.4.2. <https://drive.google.com/file/d/1wvpY6NdDJhGAXD-bKMqze1UxMlsoZs/view?usp=sharing> (Danışman atanmasına ilişkin yönetim kurulu kararı)
- B.2.4.3. <https://drive.google.com/file/d/1DWHXwCsVceIEwNoOFIhSUdtOzDvUaAo/view?usp=sharing> (Tez savunma sınavına ilişkin yönetim kurulu kararı)
- B.2.4.4. <https://drive.google.com/file/d/1So-uepgSXB8EB5k9UUr06PC5poePawUM/view?usp=sharing> (Tez jüri atama kararı)
- B.2.4.5. https://drive.google.com/file/d/1sSh4dKJ_E65Ky6-G1kDa8KfYsEROU3vK/view?usp=sharing (Tez jüri davet yazısı)

- B.2.4.6. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/tez-teslim-sureci/15219> (Tez teslim süreci)
- B.2.4.7. <https://drive.google.com/file/d/1hDKopXbsM17wQ8uqd91AO1iwYn-PkJA1/view?usp=sharing> (Diploma formatı değişikliğine ait yazı)
- B.2.4.8. <https://drive.google.com/file/d/1mOvpnbzfLCwExLb10uAFqlApqcatJ6AW/view?usp=sharing> (Diploma basımına ilişkin yazı örneği)
- B.2.4.9. https://drive.google.com/file/d/1R9xVa9AOZYAvFaHkxZwMrR7_rfmf4otT/view?usp=sharing (Eski format diploma örneği)
- B.2.4.10. <https://drive.google.com/file/d/1r-0D5jrSaxkuaoYYhKIESUcSVuEBrUIT/view?usp=sharing> (Yeni format diploma örneği)
- B.2.4.11. <https://drive.google.com/file/d/1GIMer-xLH99O8VIXLr5dfTj1YqPN3qPI/view?usp=sharing> (Tanıklı Türkçe sözlük veri tabanı talep yazısı)
- B.2.4.12. <https://drive.google.com/file/d/1zVBii8vry-Frt7dRILY9chYvTnGIW9ft/view?usp=sharing> (Öğretim Üyesi danışmanlık dağılımı)

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.1. Öğrenme ortam ve kaynakla

Enstitümüz Ardahan Üniversitesi Çamlıçatak Yerleşkesi içerisinde yer alan İBEF binasının 3. katında olup idari faaliyetlerini burada sürdürmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri için sınıf ve laboratuvar bulunmamaktadır. Enstitümüz, eğitim-öğretimin etkinliğini arttıracak öğrenme ortamları (derslik, bilgisayar laboratuvarı, kütüphane, toplantı salonu, sergi alanı, bireysel çalışma alanı vb.) konusunda ilgili Ana Bilim Dallarının bulunduğu binaların imkânları işbirliği içinde kullanılmaktadır. Yüz yüze yapılan tez savunma sınavlarında talep edilmesi durumunda enstitümüze ait dijital sınıf kullanılmaktadır. 2023 yılında yapılan tez savunmalarının neredeyse tamamı uzaktan çevrimiçi olarak yapılmıştır. Bu durum kamu kaynaklarının kullanımında Üniversite bütçemize önemli ölçüde katkı sağlamıştır. Bunların haricinde toplantı ve sunumlarda enstitü katında yer alan iki adet seminer /toplantı salonu kullanılabilir. Enstitümüzün, eğitim-öğretimin etkinliğini arttıracak öğrenme ortamları (derslik, bilgisayar laboratuvarı, kütüphane, toplantı salonu, sergi alanı, bireysel çalışma alanı vb.) konusunda ilgili Ana Bilim Dallarının bulunduğu binaların imkânları işbirliği içinde kullanılmaktadır. Yüz yüze yapılan tez savunma sınavlarında talep edilmesi durumunda enstitümüze ait dijital sınıf kullanılmaktadır. 2023 yılında yapılan tez savunmalarının neredeyse tamamı uzaktan çevrimiçi olarak yapılmıştır. Bu durum kamu kaynaklarının kullanımında Üniversite bütçemize önemli ölçüde katkı sağlamıştır. Bunların haricinde toplantı ve sunumlarda enstitü katında yer alan iki adet seminer /toplantı salonu kullanılabilir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Öğrenme kaynaklarının geliştirilmesine ve kullanımına yönelik izleme ve iyileştirilme yapılmaktadır.

Kanıtlar

- B.3.1.1. <https://drive.google.com/file/d/11O4ukCmQAbWkmSYrCMWy-FWFvWVxcqyQ/view?usp=sharing> (dijital sınıf)
- B.3.1.2. <https://drive.google.com/file/d/1CqgM94Qu7si9KtKknUTyIGh9UwJL94z7/view?usp=sharing> (Seminer/toplantı salonları)
- B.3.1.3. <https://drive.google.com/file/d/1J7K5WSu9JVkBQnv6RTINVz5tQJPwCWX9/view?usp=sharing> (Uzaktan eğitim raporu)
- B.3.1.4. <https://drive.google.com/file/d/1PiLUN9EK4tS0vFRHCObwT7a-5xjQkDUk/view?usp=sharing> (Öğrenci bilgi sistemi ekran görüntüsü)
- B.3.1.5. <https://drive.google.com/file/d/1VbaILat5dLZkNWFkOri07rxEWVoiVeOf/view?usp=sharing> (Danışmanlık ekran görüntüsü)
- B.3.1.6. <https://drive.google.com/file/d/1VUqcc0ssh3q7LQxoTTiUkS4GZdO61BK/view?usp=sharing> (Danışman UBYS ekran görüntüsü)
- B.3.1.7. <https://drive.google.com/file/d/1KNCcfvR83d5V6dzqFDr7hwd3hpXFJdu0/view?usp=sharing> (Haftalık ders programı akademisyen örneği)
- B.3.1.8. <https://drive.google.com/file/d/12pelwrFXILWz7ekMG0ozL6WJPeERS1rv/view?usp=sharing> (Kariyer fuarı DAKAF görevlendirme yazıları)
- B.3.1.9. <https://www.ardahan.edu.tr/arama.aspx?q=dakaf> (Kariyer fuarı katılım görüntüleri)

- B.3.1.10. <https://drive.google.com/file/d/1ErLRaOnXN-cshFC-bSdvGImJb0wUBs6I/view?usp=sharing> (Artvin Çoruh Üniversitesine teknik gezi görevlendirme olur ve araç tahsis yazısı)
- B.3.1.11. <https://tde.ardahan.edu.tr/tr/Activities/Detail/132?title=bolumumuz-artvin-coruh-universitesi-kutuphanesine-teknik-gezi-duzenledi> (Artvin Çoruh Üniversitesine teknik gezi görsel ve haberleri)
- B.3.1.12. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/danisman-ve-ogrencilerimize-yonelik-tez-yazim-kilavuzu-yardim-videosu-hazirlanmistir/11559> (Tez yazım kılavuzu yardım videosu)
- B.3.1.13. https://drive.google.com/file/d/12byEHSx9Mdc5vKGB9cIImwG0z_FY8Mfj/view?usp=sharing (Uzaktan tez savunma bilgilendirme metni ve yardım videosu)
- B.3.1.14. https://drive.google.com/file/d/1cRaSMZ5p3agXasXKvBVkL_tS0TljSEup/vi
[ew?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1cRaSMZ5p3agXasXKvBVkL_tS0TljSEup/view?usp=sharing) (Enstitü programlarının kuruluş yıllarına ait kanıt)

B.3.2. Akademik destek hizmetleri

Dönem başında, danışman görüşü doğrultusunda ders seçip ders kaydı yaptıran öğrenciler, akademik takvimde belirtilen süre içerisinde yine danışman görüşü doğrultusunda ders değişikliği, ders ekleme ve ders bırakma işlemleri yapabilir. Akademik danışmanlar, sorumluluklarına verilen öğrencilerin kayıt yenileme, ders seçme ve mezuniyet gibi işlemler yanında diğer sorunlarının çözümüne de yardımcı olmak üzere öğrenim süresi boyunca yardımcı olmaktadır. Öğrenciler enstitümüz web sayfasında yer alan iletişim bilgilerini kullanarak danışmanlarına eposta yoluyla ulaşabildikleri gibi ÜBYS sistemi üzerinden de mesaj gönderebilmektedir. Öğretim elemanlarımız öğrenciler ile çeşitli anlık mesajlaşma uygulamaları üzerinden de iletişim kurmaktadırlar. Öğrencilerin her türlü bilgi, istek, şikâyet ve talepleri hem telefonlar aracılığıyla hem de lisansustuegitim@ardahan.edu.tr mail adresi aracılığıyla birim görevlileri tarafından alınıp çözüme ulaştırılmaktadır. Ayrıca tezlisansustuegitim@ardahan.edu.tr mail adresinden öğrencilerin tezlerinin biçimsel incelemesi yapılmakta ve bu anlamda öğrencilere akademik destek sağlanmaktadır. Enstitümüz öğrencileri üniversitemizin imkân ve olanaklarından faydalanabilmektedir. Engelli

öğrencilerimiz için üniversitemiz bünyesinde Engelli Öğrenci Birimi, öğrencilerimize psikolojik ve danışmanlık hizmeti vermek üzere Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri Birimi ve öğrencilerimizin kariyer gelişimlerine rehberlik etmek ve desteklemek üzere Kariyer Planlama ve Mezun İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi mevcuttur.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda öğrencilerin akademik gelişimi ve kariyer planlamasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrencilerin katılımıyla iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- B.3.2.1. <https://drive.google.com/file/d/16RpH5dv4MBm9GOj-79cJQQ3M0OdFg4J-/view?usp=sharing> (İletişim Bilgileri)
- B.3.2.2. <https://kalite.ardahan.edu.tr/tr/page/ogrenci-memnuniyet-anketi-ve-anket-sonuclari/15559> (Öğrenci memnuniyet anketi sonuçları)
- B.3.2.3. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/akademik-takvim-2024-2025-egitim-ogretim-yili/12287> (Akademik Takvim)
- B.3.2.4. https://drive.google.com/file/d/1TH_Yph1bXbRRNnmlbE9g3cW5TO77CBjZ/view?usp=sharing (Tezlerin UTM yüklenmeden önce mail üzerinden inceme, kabul ve basımına ilişkin ekran görüntüsü)

B.3.3. Tesis ve altyapılar

Enstitümüze ait fiziksel olanaklar sınırlı olmakla birlikte, enstitü öğrencilerimiz üniversitemiz bünyesinde bulunan yemekhane, yurt, bilişim hizmetleri, uzaktan eğitim altyapısı vb. imkânlardan faydalanmaktadır. Ayrıca bağlı buldukları Ana Bilim Dallarına ait binalarda bulunan kütüphane, laboratuvar, derslik vb. imkânları da kullanmaktadırlar.

Olgunluk Düzeyi: 4

Tesis ve altyapının kullanımı izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- B.3.3.1. <https://drive.google.com/file/d/13W2mvnuNnA7aXFjA-sABYLZenSjCBOuY/view?usp=sharing> (Kütüphane görselleri)

- B.3.3.2. <https://drive.google.com/file/d/1ToFN1BtSFmI7omNSgNI9LHSEqTMRtYoh/view?usp=sharing> (Yurt görselleri)
- B.3.3.3. <https://maluam.ardahan.edu.tr/tr/page/fotograf-galerisi/15628> (Laboratuvar Görselleri)
- B.3.3.4. <https://drive.google.com/file/d/1y0y7pToLPdXxSVGcMCvo6dbEFdpVcR-6/view?usp=sharing> (Derslik görselleri)
- B.3.3.5. <https://drive.google.com/file/d/1eX63JY391mnZHBbOmxH5TAQXpqR5LH7o/view?usp=sharing> (Enstitü fotoğrafları)

B.3.4. Dezavantajlı gruplar

Dezavantajlı bireyler için Üniversitemizde Engelli Öğrenci Birimi kurulmuş ve birim tarafından engelli öğrencilerin akademik, idari, fiziksel, psikolojik, barınma ve sosyal alanlarla ilgili ihtiyaçlarını tespit eden ve bu ihtiyaçların karşılanması için yapılması gerekenleri belirleyen, planlar doğrultusunda uygulayan, geliştiren ve yapılan çalışmaların sonuçlarını değerlendiren çalışmalar yürütülmektedir. Engelsiz üniversite uygulamaları kapsamında kampüs içinde ve bina içlerinde görme engelliler için duyarlı yürüme alanları ve bedensel engelliler için rampalar ve asansörler bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3

Dezavantajlı grupların eğitim olanaklarına erişimine ilişkin uygulamalar yürütülmektedir.

Kanıtlar

- B.3.4.1. <https://engelsiz.ardahan.edu.tr/tr/page/hakkimizda/9339> (Engelli Öğrenci Birimi link)
- B.3.4.2. <https://engelsiz.ardahan.edu.tr/tr/page/galeri/9341> (Engelli öğrenciler için kampüs ve bina içi çalışmalarına ilişkin görseller link)
- B.3.4.3. <https://drive.google.com/file/d/16-PnrZ7yjsOvMkvpTDwPHoA7-B1Z9K8L/view?usp=sharing> (Kesin kayıt formunda engelli öğrencilerin tespitine ilişkin çalışma)

B.3.5. Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler

Birim bünyesinde sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler öğrenci kulüp ve toplulukları tarafından yürütülmektedir. Bu kulüp ve toplulukların tüm faaliyetleri ise [Ardahan Üniversitesi Öğrenci Kulüp ve Toplulukları Kuruluş ve İşleyiş Yönergesi](#) kapsamında uygulanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet mekanizmaları izlenmekte, ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda faaliyetler çeşitlendirilmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- B.3.5.1. <https://drive.google.com/file/d/1CVfPX3YMoBABAZreKJT61TzkS4DJY5w/view?usp=sharing> (Ardahan Üniversitesi Öğrenci Kulüp ve Toplulukları Kuruluş ve İşleyiş Yönergesi link)

B.4. Öğretim Kadrosu

B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Birim bünyesinde öğretim üyesi bulunmamaktadır. Birimdeki ders görevlendirmeleri yapılırken Ana Bilim Dalı akademik kurulu toplantısı ile öncelikle öğretim üyelerinin uzmanlık alanları çerçevesindeki ders talepleri görüşülerek karara bağlanır. Alınan karar Enstitü Yönetim Kurulu kararıyla kesinleşir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumun tüm alanlar için tanımlı ve paydaşlarca bilinen atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri uygulanmakta ve karar almalarda (eğitim-öğretim kadrosunun işe alınması, atanması, yükseltilmesi ve ders görevlendirmeleri vb.) kullanılmaktadır.

Kanıtlar

- B.4.1.1. <https://drive.google.com/file/d/15YbgI24nmaunjiI-vZCkqvwoQG2Komuf/view?usp=sharing> (ABD ders görevlendirmeleri karar linki)
- B.4.1.2. <https://docs.google.com/document/d/1tgKI75RDRDtBKGioAlofgWHEstD88X73/edit?usp=sharing&oid=104661124448467076782&rtpof=true&sd=true> (Ders açma ve yürütücüleri YK Kararı)

B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

Ana Bilim Dalında lisansüstü eğitim veren öğretim üyelerinin gelişim süreçleri bağlı oldukları birim tarafından izlenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Öğretim yetkinliğini geliştirme uygulamalarından elde edilen bulgular izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elamanları ile birlikte irdelenerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- B.4.2.1. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/news-detail/danisman-ve-ogrencilerimize-yonelik-tez-yazim-kilavuzu-yardim-videosu-hazirlanmistir/11559> (Tez yazım kılavuzu yardım videosu)
- B.4.2.2. https://drive.google.com/file/d/12byEHSx9Mdc5vKGB9cIImwG0z_FY8Mfj/view?usp=sharing (Uzaktan tez savunma bilgilendirme metni ve yardım videosu)
- B.4.2.3. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1835> (İleri Teknolojiler A.B.D. çevrimiçi seminer serisi görüntüleri)
- B.4.2.4. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1723> (Çevrimiçi Yunus Emre ve Türkçe Yılı' Çevrimiçi Konferansı Yoğun Katılımla Gerçekleştirildi)

B.4.3. Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Lisansüstü eğitim veren öğretim üyelerinin Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme süreçleri bağlı oldukları birim tarafından yürütülmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 4

Teşvik ve ödül uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- B.4.3.1.kanıtın_adı
- B.4.3.2.kanıtın_adı

C. ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Enstitümüze bağlı lisansüstü programlarımız kapsamında yürütülen araştırma faaliyetleri Ana Bilim dallarınca sürdürülmekte, Üniversitemiz araştırma izni ve etik kurul gibi resmi süreçlerde destek sağlamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumun genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır

Kanıtlar

- C.1.1.1. <https://drive.google.com/file/d/12ipx6ytlzLUOIBojYh91gpaWDI7A243f/view?usp=sharing> (Örnek araştırma/anket yazısı)
- C.1.1.2. <https://drive.google.com/file/d/1QaqbHg4IYzs4LDWIJYZIASQMjnFBsHsJ/view?usp=sharing> (Lisansüstü BAP projeleri)

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Enstitümüzün araştırma için ayrılan özel bir bütçesi bulunmamaktadır. Ana Bilim Dallarında öğretim üyelerince yürütülen tez çalışmalarının proje olarak yürütülmesine ve araştırmacıların gelişimine katkı sağlanmaktadır. Enstitümüz kaynakların etkin/verimli kullanımını sağlamak ve ilave kaynak temin edebilmek için iç/dış paydaşlarla işbirliğini ve kurum dışından kaynak teminini teşvik etmek için; Ardahan Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi destek vermektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurum araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

Kanıtlar

- C.1.2.1. <https://bap.ardahan.edu.tr/> (BAP Koordinatörlüğü link)
- C.1.2.2. <https://bap.ardahan.edu.tr/tr/page/yonetmelik-yonerge-ve-raporlar/15479> (BAP mevzuat)

- C.1.2.3.

https://drive.google.com/file/d/1dV8S3VxJwGoYGBIhdHKR1SO0YX_dH6hy/view?usp=sharing (ÜNİP kapsamında yapılan yazışma örneği)

- C.1.2.4. [https://drive.google.com/file/d/1MHSzOLFcLaC4Z5rCrVQ0jpb-](https://drive.google.com/file/d/1MHSzOLFcLaC4Z5rCrVQ0jpb-hfDhy5V9/view?usp=sharing)

[hfDhy5V9/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1MHSzOLFcLaC4Z5rCrVQ0jpb-hfDhy5V9/view?usp=sharing) (ÜNİP kapsamında yapılan başvuru dilekçesi)

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

C.1.3.2. https://drive.google.com/file/d/1iwW4dPlf0Q9fF3S_IN2bvI762O13Zs4D/view?usp=sharing

(Doktora mezunlarına ilişkin takip çizelgesi)

Enstitümüz bünyesinde 1 Ana Bilim Dalına bağlı 5 bilim dalında doktora programı bulunmaktadır. Bu programlara öğrenci alımında izlenecek süreçler Enstitümüz web sayfasında yer almaktadır. 2023-2024 eğitim-öğretim yılı güz döneminde bu programlara devam eden toplam öğrenci sayısı 18'dir. Doktora programlarından 2023 yılında toplam 13 öğrenci mezun edilmiştir. Doktora programlarına başvuru süreci Enstitümüz tarafından yakında takip edilmektedir. 2023 yılında üç (disiplinlerarası) doktora (İleri Teknolojiler, Biyoteknoloji ve Sanat ve Tasarım) programı açılmasına ilişkin teklifimiz bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumda araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora programları ve doktora sonrası imkanlar yürütülmektedir.

Kanıtlar

- C.1.2.1. <https://drive.google.com/file/d/1n3w9c46NIXLNcuJY-axwCe2UgpNQwNSB/view?usp=sharing> (Doktora programlarımız)
- C.1.2.2. <https://lee.ardahan.edu.tr/tr/page/ogrenci-islemleri/15220> (Program bilgileri)
- C.1.2.3. <https://ubys.ardahan.edu.tr/BIP/BusinessIntelligence/Students/GraduatedStudents> (Mezun öğrencilere ait bilgi linki)
- C.1.2.4. <https://ubys.ardahan.edu.tr/BIP/BusinessIntelligence/Students/LisansUstu> (Öğrenci sayılarına ait bilgi linki)
- C.1.2.5. <https://drive.google.com/file/d/1sojfVuVwVuizdBS2dSUy5Z0B9sz7B3ld/view?usp=sharing> (Yüksek Öğretim Kuruluna 2023 Yılında Yapılan Doktora programı başvuru yazıları)

- C.1.2.6. https://drive.google.com/file/d/1iwW4dPIf0Q9fF3S_IN2bvI762O13Zs4D/view?usp=sharing (Doktora mezunlarına ilişkin takip çizelgesi)
- C.1.2.7. https://drive.google.com/file/d/12OUNGjjuZiJkww-xmuhKo_S2FXjzbidn/view?usp=sharing (Mezuniyet öncesi yayın şartı ile ilgili yapılması düşünülen değişikliğe ilişkin süreç yazışmaları)
- **C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler**

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Araştırma kadrosunun yetkinliği, Ardahan Üniversitesi Öğretim Üyesi İlk ve Yeniden Atama ve Performans Değerlendirme Kriterleri ile ölçülmekte ve değerlendirilmektedir. Enstitümüz Anabilim Dalları öğretim üyeleri tarafından yürütülecek olan araştırma projeleri, Yüksek Lisans, Doktora için hazırlanan tez projeleri ve diğer projelerin seçimi, izlenmesi, sonuçlandırılması ve bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi ve sonuçların değerlendirilmesi. Ulusal düzeyde spor kulüpleri ile tez çalışmasına ilişkin araştırma izin yazıları kanıtlarda sunulmuştur. Üniversiteler Arası İşbirliği Protokolü (ÜNİP) kapsamında kontenjan belirlenerek ilan edilmiştir. Aynı zamanda farklı Yükseköğretim Kurumlarından tez danışmanı atanarak Üniversitelerarası akademik işbirliği yapılması sağlanmıştır. Ardahan İl genelini kapsayan İl Milli Eğitim Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Adalet Komisyonu Başkanlığı ve İl Müftülüğü ile Lisansüstü işbirliği protokolleri düzenlenmiştir.

Olgunluk Düzeyi: 3

Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

Kanıtlar

- C.2.1.1. https://drive.google.com/file/d/1w6grzVdgNPbMZV6s-FvV4_JDRxMbqpy/view?usp=sharing (Ardahan Üniversitesi Öğretim Üyesi İlk ve Yeniden Atama Ve Performans Değerlendirme Kriterleri)
- C.2.1.2. <https://drive.google.com/file/d/1QtoK00U72qEnKNDuVMLxLKOu9IEWMCjP/view?usp=sharing> (Beşiktaş, Fenerbahçe ve Galatasaray Kulüpleriyle İlgili Araştırma Yazıları)

- C.2.1.3. <https://drive.google.com/file/d/1GNf4ZCNaZNcSf7WGuKaBuaSSre3VxqQB/view?usp=sharing> (ÜNİP Kapsamında ilan edile kontenjan bilgisi)
- C.2.1.4 https://drive.google.com/file/d/1kr6jalcROQtz2SObiaXFA_bv-BsvOloP/view?usp=sharing (Kurum dışı tez danışmanı görevlendirme)
- C.2.1.5. <https://drive.google.com/file/d/111EtPBginy4GIFtd2w1oLxKwzjzyIMc/view?usp=sharing> (Ulusal Protokoller)
- C.2.1.6. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1645> (MEB Protokol)
- C.2.1.7. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=2221> (Adalet Komisyonu Protokol)
- C.2.1.8. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=2039> (İl Müftülüğü Protokol)
- C.2.1.9. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1999> (İl Sağlık Müdürlüğü Protokol)
- **C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri**

Bu kısımda birimin ilgili alt ölçütteki durumu göz önünde bulundurularak olgunluk düzeyi belirtilmelidir. Olgunluk düzeyleri için “YÖKAK Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) Sürüm 3.2” hazırlama kılavuzununun 54. sayfasını göz önünde bulundurunuz. Bu alt ölçütte “Akademik Birimler, Koordinatörlükler, Uygulama ve Araştırma Merkezleri” değerlendirme yapılmalıdır.

Olgunluk Düzeyi: 1

Kurumda ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri oluşturma yönünde mekanizmalar bulunmamaktadır.

Kanıtlar

- C.2.2.1. <https://drive.google.com/file/d/1nqx3F3FEGrLzMHZPPocJyeXtPHM65P05f/view?usp=sharing> (ERASMUS ikili antlaşmalar çizelgesi)
- C.2.2.2.kanıtın_adı

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Enstitümüz Ana Bilim Dallarında bulunan öğretim elemanlarının akademik faaliyetleri bağlı buldukları birimler tarafından izlenmektedir. Enstitümüzde gerçekleştirilen araştırma faaliyetleri Birim Faaliyet Raporları aracılığıyla yıllık olarak izlenmekte ve stratejik planda belirtilen hedefe ulaşıp ulaşılmadığı takip edilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2

Kurumda araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

Kanıtlar

- C.3.1.1. <https://drive.google.com/file/d/1Mf0PfTtJEADzhHfj7tFpOeaHPxEomvZ/vi-ew?usp=sharing> (2023 Faaliyet Raporu Bilgileri)
- C.3.1.2. <https://kalite.ardahan.edu.tr/tr/page/akademik-personel-memnuniyet-anketi-ve-anket-sonuclari/15561> (Kurum akademik personel memnuniyet anketi)
- C.3.1.3. <https://drive.google.com/file/d/1ljg2JfOjRS-QzM2ZTsr8tHOrkB6cxpxb/view?usp=sharing> (Enstitü 2023 yılı tez konuları)
- **C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi**

Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma- geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2

Kurumda öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

Kanıtlar

- C.3.2.1. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=0&id=4437> (Akademik Teşvik ilan metni link)
- C.3.2.2. <https://www.ardahan.edu.tr/duyuru-haber.aspx?type=1&id=1949> (Akademik teşvik ödülleri haber linki)

- C.3.2.3. <https://www.aa.com.tr/tr/yasam/tezi-icin-bir-yil-gocerlerle-yasayan-doktora-ogrencisi-alan-taramasini-tamamladi/2270379> (Doktora öğrencimiz Özlem AKGÜN' ün tez konusuna ilişkin ulusal basın haberi)
- C.3.2.4. <https://www.dailymotion.com/video/x7yngmp> (Doktora öğrencimiz Özlem AKGÜN' ün tez konusuna ilişkin ulusal basın video)
- C.3.2.5. https://drive.google.com/file/d/1_SFdArDAYNZpnUhPkITx8ICoJzV2LrD1/view?usp=sharing (Kurum dışı tez danışmanı örnek yazılar)
- C.3.2.6. <https://drive.google.com/file/d/1-sf9ml9x5gqWFVChzGXuEvXP80oVlb7F/view?usp=sharing> (Kurum dışı tez eş danışman örnek yazılar)

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; Üniversitede faaliyet gösteren tüm öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinliklerinin düzenlenmesi, koordine edilmesi, yazışma ve görevlendirilmelerin yapılması işlemlerini yürütülmektedir. Aynı zamanda Üniversite tanıtım günlerinde Enstitü olarak stant açarak tüm katılımcılara bilgilendirme yapmaktayız. Üniversitemiz tarafından oluşturulan komisyonlara enstitü personelimiz katkıda bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 5

İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- D.1.1.1. <https://drive.google.com/file/d/1QSD98nRjvAT-4E4VDHtEDbJE--2zETNG/view?usp=sharing> (Üniversite Kalite ve Akreditasyon toplantı linki)
- D.1.1.2. <https://drive.google.com/file/d/1zg6pI1NeW0a5wtzdrx0Gvtp3-wsMiv1Q/view?usp=sharing> (ARÜ tanıtım günleri enstitü standımız)

- D.1.1.3.

<https://drive.google.com/file/d/1PioZh22MEzmOHscAcgdnhYXO6WXdMfiT/view?usp=sharing> (LEE BİDR toplantı görüntüsü)

D.1.2. Kaynaklar

Enstitümüzde, toplumsal katkı faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynaklar bulunmamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 4

Kurumda toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- D.1.2.1.kanıtın_adı
- D.1.2.2.kanıtın_adı

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Enstitümüz topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak, eğitim-öğretim, araştırma geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde faaliyetlerinin ilgili kısmını içeren güncel verileri kamuoyuyla enstitü web sayfasından paylaşmaktadır. Enstitümüzde çeşitli alanlarda yüksek lisans ve doktora çalışmaları gerçekleştirilmekte ve bu çalışmaların sonuçları topluma katma değer sağlamaktadır. Enstitümüz bünyesinde yer alan Ana Bilim Dallarının ilgili fakültelerinde faaliyet gösteren öğrenci kulüpleri de çeşitli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmekte ya da bu tür projelere katılım sağlamaktadır. Enstitümüz bünyesinde yürütülen tüm tez çalışmaları Ulusal Tez Merkezinde kayıt altına alınmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2

Kurumda toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

Kanıtlar

- D.2.1.1. <https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/> (Enstitümüze ait tezlerin yer aldığı U.T.M. link)

- D.2.1.2. https://docs.google.com/document/d/1zhV1uqYpuOmHdYf0kg9U3_maiVZO_NGJR/edit?usp=sharing&oid=104661124448467076782&rtpof=true&sd=true
(Ardahan yöresi üzerine yapılan tez çalışmaları)
- D.2.1.2. <https://lee.ardahan.edu.tr/> (Enstitü web sayfası link)

• SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

Bu çalışmada Ardahan Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü' ne ilişkin liderlik, yönetim ve kalite, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı alanlarında enstitünün öz değerlendirme çalışmaları ve bunlara ilişkin kanıtlar yer almaktadır. Bu kapsamda enstitü liderlik, kalite ve yönetim açısından değerlendirildiğinde; yönetimin idari yapı tanımlı olduğu belirtilmiş ve kanıtlayıcı belgelerde de gösterildiği gibi resmi web sitesinde paylaşılmıştır. Enstitüde liderlik anlayışı ve koordinasyon kültürü yerleşmiştir. Akademik ve idari birimler arasında iş birliği ve paylaşım sağlanmış ve etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

Enstitü eğitim-öğretim politikaları açısından değerlendirildiğinde, öğrenci merkezli bir politika izlediği görülmektedir. Eğitim ve öğretimdeki standartları artırmak ve iyileştirme çalışmalarından en önemlileri seminer, tez öneri, tez savunma gibi işlemlerin online olarak yapılması ve kayıt altına alınması olarak gösterilebilir. Böylelikle eğitim öğretim işleri şeffaf bir şekilde yürütülmektedir.

Enstitü araştırma geliştirme faaliyetleri açısından değerlendirildiğinde ise gelişime ve yeniliğe açık bir birim olduğu görülmektedir. Araştırma performansları ulusal ve uluslararası yayımlardan, projelerden, çalıştaylardan, danışmanlıklardan, jüri görevlerinden ve bilimsel etkinliklerden izlenmektedir.

Enstitünün en önemli toplumsal katkısı ise alanında yetkin ve topluma duyarlı bireylerin yetiştirilmesi hususudur. Birimin en önemli toplumsal katkısı olan eğitim-öğretim programının performansı mezun takip sistemi ile izlenmektedir. Disiplinler arası çalışmalar her yıl artmaktadır. Birimin öğretim üyesi ve elemanları, mezunları ve öğrencileri, toplumda farkındalık oluşturarak topluma gerekli katkıları sunmaktadır. Bu durum birimin toplumsal katkı faaliyetlerinin de artmasına neden olmaktadır. Ancak mekânsal niteliklerin düzeltilmesi, akademisyenlerin maddi olarak desteklenmesi ve bu konudaki çalışmaların artırılması gerekmektedir. Bu konuda yönetimin desteği önemlidir.



"Anadolu'nun Zevcesinde"



BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

2023